



Editorial .....p2

Le ciel pour champ de bataille .....p7

Le coin lecture .....p8

### Assemblée Générale Ordinaire 2025

Caserne Audeoud – Marseille



Suite en page 3

### L'IHEDN en région



Suite en page 4

### Agendas

- Vendredi 23 mai : Visite Etat-major 3eme Division Marseille
- Samedi 14 juin : Conférence La Défense maritime du territoire Audeoud Marseille
- Samedi 28 juin : Journée cohésion IILE Puyloubier

### Ils nous soutiennent



## Editorial

Chers amis,

Les annonces et les événements se bousculent sur la scène des relations internationales. Le monde est rentré dans une phase d'incertitude ou l'imprévisible domine, avec selon les avis des facteurs favorables ou inquiétants. Sans vouloir se risquer à des projections hasardeuses, je vous propose une analyse stratégique rapide et forcément succincte pour étayer votre réflexion et pour ne pas se contenter de l'écume médiatique tendancieuse, orientée ou pas.

En première approche il faut comprendre pour se limiter à notre continent européen, que le processus de paix qui est maintenant engagé concernant le conflit entre l'Ukraine et la Russie, et les discussions et résolutions pour améliorer l'outil de défense des pays européens, même il y a un lien évident, ne sont pas **dans la même échelle de temps**. Car au-delà des annonces, les processus financiers, les contrats et marchés publics, la production concrète de matériels (en particulier pour des systèmes complexes, avions de combat, hélicoptères, chars, frégates, ou par exemple défense antimissiles, systèmes d'alerte), vont demander des semaines, des mois et même des années pour se concrétiser. Sans oublier que les ressources humaines et qualifiées pour la mise en œuvre et le soutien nécessitent également des délais sérieux. A titre d'exemple, il faut pour un jeune bachelier motivé pour rejoindre les armées, au moins 7 ans pour être qualifié opérationnel sur un avion ou un hélicoptère de combat (et sous réserve de réussir toutes les épreuves). Il faut au moins 20 ans pour former un colonel commandant un régiment, et la même chose pour commander un sous-marin nucléaire. Donc en clair, augmenter l'outil de défense ne se fera pas à l'échelle de temps, du moins on peut l'espérer de la résolution du conflit en cours.

Deuxième remarque préliminaire, il ne faut pas confondre nom plus **Défense européenne et Défense de l'Europe**. Ce sont deux concepts différents qui sont en permanence cités sans aucune nuance. La Défense européenne supposerait de mettre sous un commandement unique des forces de différents pays parfaitement interchangeables au mieux, sinon complémentaires, avec une autorité politique assumant la responsabilité de l'emploi. La défense de l'Europe est évidemment en premier abord beaucoup plus simple, car il s'agit pour les pays volontaires et concernés d'agir pour la défense de notre continent. A noter d'ailleurs que l'OTAN dont on parle beaucoup ne possède par une force otanienne, et que les 32 pays qui en font partie y contribuent chacun avec ses moyens sans obligations hormis celles financières d'ailleurs pas vraiment respectées, et avec un droit de veto.

Ces points fondamentaux étant mis sur la table, il convient pour améliorer, développer et contribuer réellement à la défense de notre continent Europe, de se poser les bonnes questions élémentaires à première vue et dans le bon ordre. Ce qui malheureusement est rarement le cas, les décideurs allant souvent (et pas seulement pour la défense) à la dernière question avant de répondre aux premières.

Pour faire court, une défense **pour quoi faire et donc contre qui ou quoi** ? Ensuite **comment** remplit-on cette mission stratégique (stratégie, doctrine, renseignement, entraînement, logistique...) ? Et enfin **avec quoi**, donc les ressources financières, humaines et matérielles. On voit bien que des chars, des avions et des bateaux pour faire simple, ne sont pas forcément la réponse immédiate à la question initiale. De même, quand on analyse le pour quoi faire ou contre qui, il y a lieu de bien faire la différence entre Danger, Péril et Menace (on a souvent tendance à minimiser ou exagérer l'un ou l'autre. La théorie du serpent permet d'y voir plus clair, un serpent est potentiellement dangereux (surtout si on n'est pas un expert), il devient périlleux ou risqué de mettre le pied dessus, mais si le même est dressé sur la queue et siffle, c'est une vraie menace. Je vous laisse juge. Actuellement on classe officiellement **5 risques** : naturels, technologiques, sanitaires, cyber, et terroristes. Celui cité comme existentiel ou de conflit majeur (pour les armées, étant évidemment au-dessus des autres sans les évacuer pour autant. La menace pouvant être intérieure et extérieure, voire les deux en même temps. Ces quelques clés de réflexion étant données,

il vous appartiendra de faire votre propre analyse, en sachant qu'il serait un peu court de se contenter pour la défense globale de notre continent de se focaliser sur « un catalogue ou une liste de courses ».

Pour revenir à notre association qui vient de faire son Assemblée Générale Ordinaire, les présents ou représentés auront pu constater que nous n'avons pas de soucis majeurs. Nous restons dans une dynamique de croissance et d'activités, constatée et remarquée par de nombreux signes extérieurs. On ne peut que regretter une participation qui reste perfectible, même si le fait d'avoir près de 70% de membres actifs professionnellement est une contrainte évidente (c'est en revanche une preuve d'une implication concrète dans la vie de la cité et la marche de notre pays). Nos 4 groupes d'action à géométrie variable (Numérique, Economie, Jeunesse, Activités) sont lancés ; à leur charge de se donner une feuille de route et de parvenir à des actions réelles. Nous avons déjà des objectifs concrets avec un groupe « quadrinômes » (Armées, Education Nationale, IHEDN nous, et acteurs économiques) avec à court terme **une session Intelligence Economique à Marseille du 17 au 25 juin, et une session « Jeunes » également à Marseille du 7 au 12 juillet** dont les candidatures sont ouvertes. Il vous appartient de le faire savoir, cela participe à notre mission globale et le contexte géopolitique est favorable. A titre d'exemple la dernière session « jeunes » en Ile de France avait 650 candidats pour 80 places offertes. C'est quand même un signe.

Bien fidèlement IHEDN

Général (2S) Michel Foudriat Président de l'Association



## Assemblée Générale Ordinaire

L'Assemblée Générale Ordinaire de l'Association Régionale PROVENCE des Auditeurs de l'IHEDN s'est réunie le 8 mars 2025 à la Caserne AUDEOUD à MARSEILLE dont 72 membres étaient présents ou représentés soit 34% des effectifs de l'Association.

Le Président Michel FOUURIAT présente la monographie 2024 de l'AR PROVENCE-IHEDN et rappelle l'effort de recrutement à porter en vue de présenter un nombre conséquent de candidats à la prochaine session Jeunes et la session Intelligence Economique en région PACA en juin et juillet prochain.

Avec 215 cotisants en 2024, l'association compte 21 % de femmes et 79 % d'hommes. En augmentation, les actifs sur le plan professionnel (69%) sont bien représentés dans les quatre départements et 10 % des adhérents sont extérieurs à la région Provence.

L'âge médian de l'association est celle de « séniors confirmés » (50 / 60 ans).

Le Président souligne l'activité de l'association avec notamment quatre événements majeurs qu'ont été la journée Forces Aériennes Stratégiques le 16 février 2024 sur la Base aérienne 125 Istres (105 participants), la journée de cohésion et d'accueil le 29 juin 2024 à l'IILE Légion étrangère à Puylobier, le Forum des études le 17 octobre 2024 à l'ENSM de Marseille (140 participants) et le soutien à l'organisation de la 239e session en région PACA en septembre-octobre 2024.

Daniel HUILLET, Trésorier, présente et commente les comptes 2024 et remercie tous ceux qui ont soutenu financièrement nos actions. Pour le budget prévisionnel 2025, il souligne que la part consacrée aux activités représente 58% des dépenses et que 10% des recettes prévisionnelles proviennent de demandes de subventions et 13% de dons de nos mécènes qui restent à consolider.

Le Président présente ensuite les perspectives d'actions et encourage les membres à l'engagement par le biais de la création de groupes d'action sur plusieurs volets (numérique, économique, jeunesse, activités).



Mis à l'honneur, notre camarade François MARCEL reçoit la médaille d'argent de l'UNION-IHEDN pour son engagement sans faille en qualité de responsable du Trinôme académique et délégué du Vaucluse.

La matinée se termine par un apéritif convivial organisé par notre camarade Jean-Luc CESAR.

**Daniel HUILLET**

### LES CYCLES EN INTELLIGENCE ECONOMIQUE

L'intelligence économique (IE) revêt une importance stratégique majeure. Elle se trouve au cœur même des défis de compétitivité auxquels doivent faire face les économies nationales. La connaissance de l'environnement géopolitique, économique,

technique et législatif constitue un avantage concurrentiel significatif, qu'il convient de valoriser dans le but de protéger son organisation contre les risques d'intrusion, d'acquisition, de manipulation et de pillage.

Depuis 1996, l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) dispense des formations aux cadres des secteurs public et privé, afin qu'ils s'approprient les concepts, les méthodes, les enjeux et les outils de l'intelligence stratégique et de la sécurité économique.

Les cycles en Intelligence économique et stratégique (IES) permettent aux auditeurs de comprendre, puis de concevoir une démarche d'intelligence économique globale en s'appuyant sur les ressources internes d'une organisation.

Ils sont conçus pour doter les auditeurs des compétences nécessaires pour identifier et exploiter les informations stratégiques afin de renforcer la compétitivité et la sécurité de leur organisation. Ils bénéficient de la participation des services l'État impliqués dans les questions de sécurité économique et de cybersécurité.

La pédagogie d'un cycle IES repose sur un **trptyque** éprouvé assurant l'articulation du théorique et du pratique, dans le respect de la **règle de Chatham House** :

- **Des conférences-débats** fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des sujets abordés ;
- **Des travaux de comité** dynamiques autour d'un secteur ou d'une technologie de rupture permettant de mettre en pratique une démarche offensive d'IE ;
- **Une visite** d'un site industriel ou de recherche participant à la souveraineté du pays.

Formation uniquement ouverte aux citoyens français. Cadres du secteur public ou du secteur privé, de nationalité française, en activité ou engagés dans un projet de reconversion professionnelle :

- chefs, responsables et cadres d'entreprises et représentants des différentes branches professionnelles;
- professions libérales ;
- hauts fonctionnaires civils et militaires, cadres et chefs de services du secteur public ;
- enseignants, universitaires et experts de think tanks ;
- élus ;
- responsables de relais d'influence, journalistes ;
- personnes en recherche d'emploi, en reconversion professionnelle, en cours d'évolution vers des postes de cadres supérieurs.

89<sup>e</sup> cycle en Intelligence économique et stratégique

MARSEILLE



Du 17 au 25 juin 2025

[EN SAVOIR PLUS](#)

## LES CYCLES IHEDN-JEUNES

Ce cycle, **en externat**, est organisé en partenariat avec l'Association Régionale des auditeurs de l'IHEDN région PROVENCE.



Afin de contribuer au développement de l'esprit de défense chez les étudiants et jeunes actifs, acteurs de la société demain et dès aujourd'hui, il organise au rythme de six à sept fois par an, des cycles Jeunes, dont un en outre-mer, afin de faciliter la rencontre d'auditeurs issus de secteurs d'activités très variés, militaires et civils, des secteurs public et privé, portés par une volonté partagée de se comprendre pour agir ensemble.

La formation proposée vise à sensibiliser aux enjeux stratégiques, tout en découvrant les outils et structures de défense existants. Accessible à tous, elle se veut didactique autant qu'exigeante dans l'investissement attendu, et constitue une excellente entrée en matière dans les cercles de la défense nationale. Elle permet la rencontre, le croisement des points de vue et le décloisonnement des savoirs entre les auditeurs.

La pédagogie des cycles Jeunes repose sur un **trptyque** éprouvé assurant l'articulation du théorique et du pratique, dans le respect de la **règle de confidentialité de Chatham House** :

- **Des conférences-débats** fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des sujets abordés ;
- **Des travaux de comités**, ayant pour objet de développer une réflexion collégiale autour d'un sujet d'actualité ou de prospective ;
- **Des visites de terrain**, industrielle, technologique et/ou militaire, à haute valeur ajoutée au regard des enjeux de défense et de sécurité, permettant d'adosser la réflexion à des expériences concrètes et des rencontres humaines.

Le cycle réunit environ 80 auditeurs de nationalité française, étudiants et jeunes actifs, âgés entre 20 et 30 ans préférentiellement :

- des jeunes actifs ayant une expérience professionnelle dans le secteur public ou privé, munis d'un diplôme au moins équivalent au niveau 5 ;
- des étudiants ou jeunes docteurs issus de différentes filières de formation (telles que la science politique, les relations internationales, la sécurité et la défense, l'ingénierie, etc.) ;
- des personnes en recherche d'emploi ;
- des jeunes engagés dans la vie associative ou assumant des fonctions électives territoriales.

## Le ciel pour champ de bataille

### VISION STRATÉGIQUE DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE L'ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE

La France est une puissance militaire aérospatiale dont l'armée de l'Air et de l'Espace est l'avant-garde. Cette puissance est un atout majeur au service de la défense et de la sécurité des Français, de la liberté d'action politique et d'efficacité des opérations militaires. En permanence, l'armée de l'Air et de l'Espace défend résolument notre pays, partout dans le monde, avec le ciel pour champ de bataille.



### COMMANDEMENT DE LA DÉFENSE AÉRIENNE ET DES OPÉRATIONS AÉRIENNES

Rétrospective 2024



Créé en 1994, dans le contexte particulier qui a suivi la chute du mur de Berlin et la première guerre du Golfe, le CDAOA rassemble au sein d'un même organisme la responsabilité de deux missions opérationnelles majeures de l'AAE : la protection permanente de l'espace aérien national (communément appelée la « police du ciel »); la conduite des opérations aériennes conventionnelles, en France ou à l'étranger (interventions militaires, évacuations de ressortissants, missions humanitaires, renforts interministériels...).

En 30 ans d'existence, le CDAOA a continuellement adapté les structures de commandement et de conduite des opérations aériennes aux grands enjeux de la police du ciel, de la gestion déportée des opérations aériennes ou encore de la création d'un centre permanent pour toutes les opérations, suivies ou ponctuelles.

### Journées Portes Ouvertes de la Base Aérienne 115 Orange-Caritat 2025

Les 28 et 29 juin 2025, la Base Aérienne 115 d'Orange-Caritat ouvre ses portes pour un événement exceptionnel !

Ces journées promettent une immersion spectaculaire dans l'univers de l'Armée de l'Air et de l'Espace.



